

## Цель

Обеспечить знания и навыки применения методик управленческого учета в отношении качественной и количественной информации с целью планирования, принятия решений, оценки результатов работы и контроля.

## Основные компетенции

После освоения программы кандидаты должны уметь:

1. Объяснять, применять, критически оценивать методики калькуляции себестоимости
2. Выбирать и корректным образом использовать методы принятия решений с целью оценки перспектив развития бизнеса, повышения эффективности использования ограниченных ресурсов предприятия, оценки риска и неопределенности в бизнесе, контроля над этими рисками
3. Применять различные методы бюджетирования, критически оценивать методы составления бюджета, планирования и контроля
4. Использовать систему калькуляции себестоимости по нормативным затратам с целью оценки и контроля над результатами деятельности, и с целью устранения выявленных недостатков в работе
5. Оценить результаты работы предприятия с финансовой и нефинансовой точки зрения, осуществлять контроль над предприятием с несколькими подразделениями, понимать влияние внешних факторов на деятельность предприятия.

## Программа

- 1) Специализированная информация о калькуляции затрат и методики управленческого учета
  - a) Калькуляция себестоимости по виду деятельности
  - b) Целевая калькуляция затрат
  - c) Калькуляция затрат жизненного цикла
  - d) Обратный учет затрат
  - e) Расчет максимального выпуска на единицу ограниченного ресурса
- 2) Методики принятия решений
  - a) Использование линейного программирования для решения вопросов с несколькими ограничивающими факторами, теневое ценообразование
  - b) Ценообразование
  - c) Решение «купить или производить» и иные краткосрочные решения
  - d) Риск и неопределенность при принятии решений

- 3) Бюджетирование
  - a) Цели и задачи составления бюджета
  - b) Системы бюджетирования
  - c) Виды бюджета
  - d) Количественный анализ в бюджетировании
  - e) Поведенческие аспекты бюджетирования
- 4) Учет по нормативным затратам и анализ отклонений
  - a) Бюджетирование и учет по нормативным затратам
  - b) Анализ основных отклонений и операционные отчеты
  - c) Отклонения по материалам в результате изменения соотношения компонентов и выпуска продукта
  - d) Плановые и операционные отклонения
  - e) Поведенческие аспекты учета по нормативным затратам
- 5) Оценка результатов деятельности и контроль
  - a) Границы оценки результатов деятельности
  - b) Оценка деятельности предприятия с несколькими подразделениями
  - c) Оценка результатов деятельности некоммерческой организации и государственного сектора
  - d) Оценка влияния внешних факторов и поведенческие аспекты